


แนวทางการดำเนินงาน  
โครงการส่งเสริมการพัฒนาระบบโลจิสติกส์  
สินค้าเกษตรในสถาบันเกษตรกร  
(ฉบับปรับปรุง)

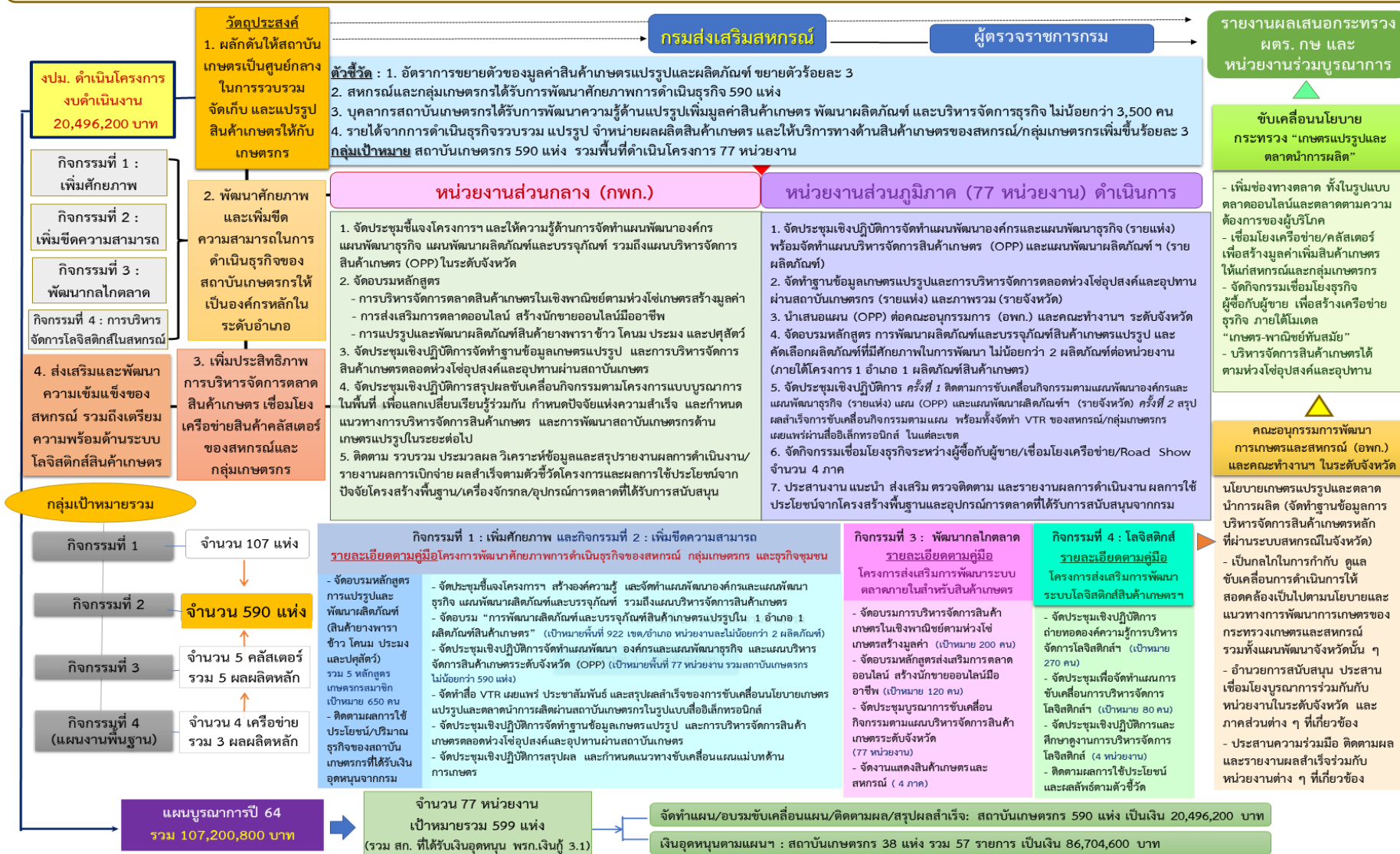
กองพัฒนาสหกรณ์ภาคการเกษตรและกลุ่มเกษตรกร  
กรมส่งเสริมสหกรณ์  
เมษายน 2564



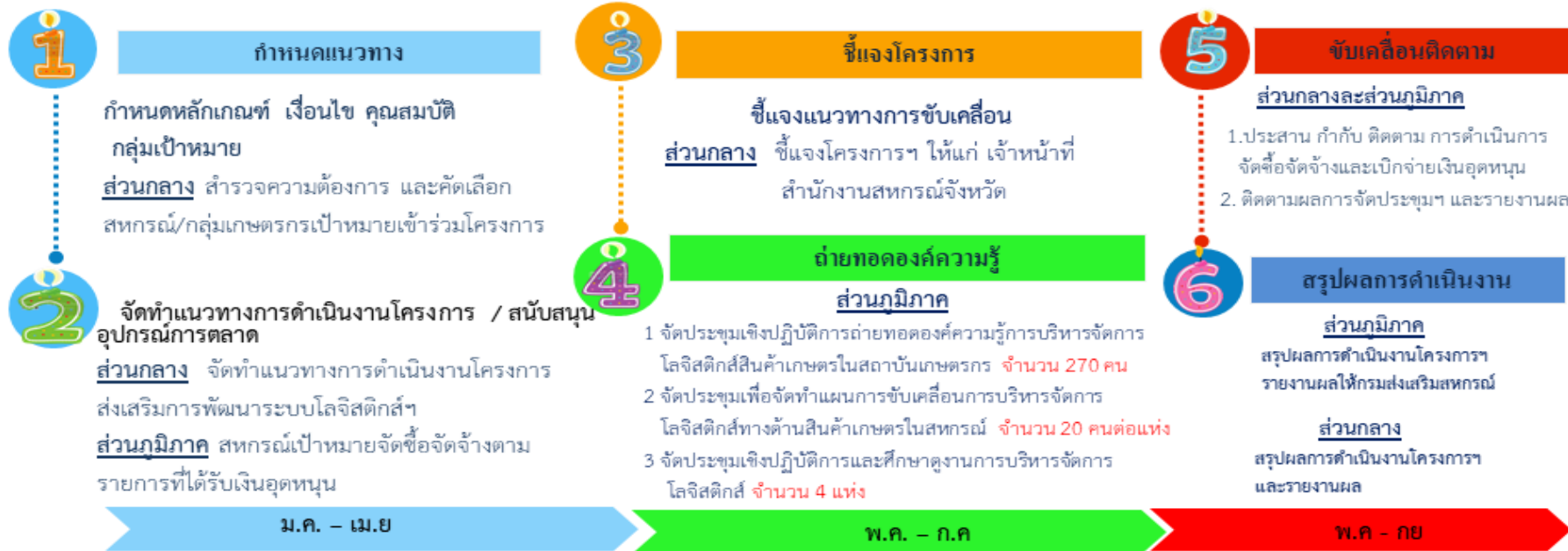
## สารบัญ

|   | หน้า |
|---|------|
| 1. แนวทางการดำเนินงานโครงการส่งเสริมการพัฒนาระบบโลจิสติกส์สินค้าเกษตร<br>ในสถาบันเกษตรกร                                  | 1    |
| 2. แบบรายงานผลการอบรม/ประชุม  | 7    |
| 3. แบบรายงานการติดตาม (รายเดือน) โครงการส่งเสริมการพัฒนาระบบโลจิสติกส์สินค้าเกษตร<br>ในสถาบันเกษตรกร ประจำปีงบประมาณ 2564 | 8    |
| 4. แบบสรุปผลการดำเนินงานโครงการส่งเสริมการพัฒนาระบบโลจิสติกส์สินค้าเกษตร<br>ในสถาบันเกษตรกร ประจำปีงบประมาณ 2564          | 10   |

# การขับเคลื่อนแผนบูรณาการพัฒนาและส่งเสริมเศรษฐกิจฐานราก “เกษตรแปรรูปและตลาดนำการผลิต” ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564



# โครงการส่งเสริมการพัฒนาระบบโลจิสติกส์สินค้าเกษตรในสถาบันเกษตรกร ประจำปี 2564



# โครงการส่งเสริมการพัฒนาระบบโลจิสติกส์สินค้าเกษตรในสถาบันเกษตรกร

## วัตถุประสงค์ของโครงการ

- 1 เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมพร้อมกับการเปลี่ยนแปลงทางด้านโลจิสติกส์สินค้าเกษตร
- 2 เพื่อสนับสนุนงบประมาณให้กับสหกรณ์ในการจัดซื้อจัดหาอุปกรณ์ เครื่องมือ เพื่อรองรับการนำระบบโลจิสติกส์มาใช้ในสถาบันเกษตรกร
- 3 เพื่อให้สมาชิกสหกรณ์และสหกรณ์ได้มีความรู้ความเข้าใจในด้านโลจิสติกส์ให้มากขึ้น สามารถนำความรู้ไปเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตอย่างครบวงจร



## วิธีดำเนินงาน

- 1 สหกรณ์เป้าหมายจัดซื้อจัดจ้างตามรายการที่ได้รับงบประมาณเงินอุดหนุน
- 2 จัดประชุมเชิงปฏิบัติการถ่ายทอดองค์ความรู้การบริหารจัดการโลจิสติกส์สินค้าเกษตร ในสถาบันเกษตรกร (1 วัน) จำนวน 45 คนต่อรุ่น  
จังหวัดนครราชสีมา 2 รุ่น จังหวัดเชียงใหม่ 2 รุ่น จังหวัดนครปฐม 1 รุ่น จังหวัดยโสธร 1
- 3 จัดประชุมเพื่อจัดทำแผนการขับเคลื่อนการบริหารจัดการโลจิสติกส์ทางด้านสินค้าเกษตร ในสหกรณ์ (1 วัน) จำนวน 20 คนต่อแห่ง
- 4 จัดประชุมเชิงปฏิบัติการและศึกษาดูงานการบริหารจัดการโลจิสติกส์ (2 วัน 1 คืน) จำนวน 4 แห่ง



## เป้าหมาย

### 4 แห่ง ใน 4 จังหวัด (พืชผัก โคนม โคเนื้อ)

1. สหกรณ์สิริธรรมไร่สารพิษในเขตปฏิรูปที่ดินอำเภอวังน้ำเขียว จำกัด จังหวัดนครราชสีมา
2. สหกรณ์โคนมเชียงใหม่ จำกัด จังหวัดเชียงใหม่
3. สหกรณ์โคเนื้อกำแพงแสน จำกัด จังหวัดนครปฐม
4. สหกรณ์การเกษตรคำเขื่อนแก้ว จำกัด จังหวัดยโสธร



## การเป็นต้นแบบ

### ความหมายขอบเขตของการเป็นต้นแบบ

เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมในการเปลี่ยนแปลงทางด้านโลจิสติกส์สินค้าเกษตร เพื่อเป็นต้นแบบในสถาบันเกษตรกร โดยเป็นต้นแบบทางด้านการบริหารจัดการอุปกรณ์ที่ได้รับ เช่น การลดต้นทุน การลดการสูญเสีย การบริหารจัดการ เป็นต้น

### ตัวอย่างการเป็นต้นแบบ

1. กระบวนการลดการสูญเสียของนํ้ามันดิบ ตั้งแต่การลำเลียงสินค้าจากฟาร์มสมาชิก การเคลื่อนย้าย การจัดเตรียมวัตถุดิบ จนถึงมือผู้บริโภค
2. กระบวนการขนส่งผักผลไม้ได้แก่ การขนส่งสินค้าระหว่างสถานที่ต่าง ๆ โดยยังรักษาคุณภาพที่ดีของผลผลิตไว้ได้ และลดต้นทุนการขนส่ง โดยมีค่าใช้จ่ายที่ต่ำที่สุด
3. กระบวนการสินค้าคงคลัง ได้แก่ การบริหารสินค้าคงคลังเพื่อให้เกิดการหมุนเวียนหรือกระบวนการขายนํ้ามันดิบ ผักผลไม้ หรือผลิตภัณฑ์จากเนื้อวัว ออกไปอย่างมีประสิทธิภาพ ไม่เก็บสินค้าไว้นาน ๆ

**แนวทางการดำเนินงานโครงการส่งเสริมการพัฒนาระบบโลจิสติกส์  
สินค้าเกษตรในสถาบันเกษตรกร  
(ฉบับปรับปรุง)**

**1. หลักการและเหตุผล**

ประเทศไทยนับเป็นผู้ผลิตสินค้าเกษตรสำคัญของโลก จากแนวโน้มการแข่งขันทางธุรกิจที่เข้มข้นผลักดันให้ภาคธุรกิจต้องยกระดับความสามารถในการดำเนินธุรกิจในทุกวิถีทาง ไม่เว้นแม้แต่สถาบันเกษตรกร ทำให้โลจิสติกส์กลายเป็นเป้าหมายสำคัญที่ผู้ประกอบการต่างออกมายอมรับว่าการพัฒนาระบบโลจิสติกส์ของไทย โดยเฉพาะด้านสินค้าเกษตรยังไม่ก้าวไปข้างหน้ามากนัก ซึ่งต้องยอมรับว่ากระบวนการทำงานที่มีการนำระบบโลจิสติกส์มาบริหารจัดการจะเป็นการช่วยลดต้นทุน เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ รักษาสิ่งแวดล้อม และสามารถตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้าได้ นอกจากนี้ ตลอดห่วงโซ่อุปทานตั้งแต่ต้นจนถึงมือผู้บริโภคจะต้องมีการบริหารจัดการโดยระบบโลจิสติกส์ที่ดี ไม่มีการปนเปื้อนระหว่างขนส่งและสามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ว่าสินค้าผลิตจากอะไรบ้าง แหล่งผลิตอยู่ที่ไหน ผลิตเมื่อไร ซึ่งเป็นสิ่งที่จำเป็น และตลาดเริ่มให้ความสนใจในเรื่องดังกล่าวเพิ่มมากขึ้น

กรมส่งเสริมสหกรณ์ มีบทบาทและภารกิจในการกำกับ ดูแล ส่งเสริมการรวมกลุ่ม และการพัฒนาระดับศักยภาพของสหกรณ์ และกลุ่มเกษตรกร เห็นว่าระบบโลจิสติกส์เริ่มเข้ามามีบทบาทมากขึ้น สถาบันเกษตรกรต้องมีการปรับตัวและนำระบบโลจิสติกส์มาใช้ในกระบวนการผลิตของสหกรณ์ตั้งแต่ต้นน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำ ตลอดห่วงโซ่การผลิต ดังนั้น การนำระบบโลจิสติกส์มาใช้ในสหกรณ์จำเป็นต้องสนับสนุนงบประมาณเงินอุดหนุนเพื่อพัฒนาระบบ รวมทั้งเป็นการให้ความรู้ความเข้าใจกับสมาชิกสหกรณ์ และสหกรณ์ในการนำระบบโลจิสติกส์มาใช้ในสหกรณ์ จึงได้จัดทำโครงการส่งเสริมการพัฒนา ระบบโลจิสติกส์สินค้าเกษตรในสถาบันเกษตรกรขึ้น เพื่อเป็นการยกระดับศักยภาพการดำเนินงานของสหกรณ์ต่อไป

**2. วัตถุประสงค์ของโครงการ**

2.1 เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมกับการเปลี่ยนแปลงทางด้านโลจิสติกส์สินค้าเกษตร

2.2 เพื่อสนับสนุนงบประมาณให้กับสหกรณ์ในการจัดซื้อจัดหาอุปกรณ์ เครื่องมือ เพื่อรองรับการนำระบบโลจิสติกส์มาใช้ในสถาบันเกษตรกร

2.3 เพื่อให้สมาชิกสหกรณ์และสหกรณ์ได้มีความรู้ความเข้าใจในด้านโลจิสติกส์ให้มากขึ้น สามารถนำความรู้ไปเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตอย่างครบวงจร

**3. งบประมาณ**

แผนงานพื้นฐานด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน ผลผลิตสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรได้รับการส่งเสริมและพัฒนาให้มีความเข้มแข็งตามศักยภาพ กิจกรรมหลักการบริหารโลจิสติกส์ในสหกรณ์

**งบประมาณ รวมทั้งสิ้น 7,077,900 บาท**

- งบดำเนินงาน จำนวน 1,361,000 บาท

- งบอุดหนุน จำนวน 5,716,900 บาท

#### 4. เป้าหมาย

4.1 สนับสนุนงบประมาณให้กับสหกรณ์ในการจัดซื้อจัดหาอุปกรณ์ เพื่อนำร่องในการนำโลจิสติกส์มาใช้ในระบบสหกรณ์ จำนวน 4 แห่ง ใน 4 จังหวัด

4.2 ถ่ายทอดองค์ความรู้การบริหารจัดการโลจิสติกส์สินค้าเกษตรให้สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร จำนวน 270 คน

#### 5. วิธีดำเนินงาน

##### 5.1 ส่วนกลาง

1) จัดทำแนวทางการดำเนินงานโครงการส่งเสริมการพัฒนาระบบโลจิสติกส์สินค้าเกษตรในสถาบันเกษตรกร เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานโครงการ

2) กำหนดหลักเกณฑ์การเบิกจ่ายเงินอุดหนุนในการสนับสนุนการจัดซื้อจัดหาเครื่องจักรกลการเกษตรให้กับสหกรณ์

3) ให้คำแนะนำ กำกับ และติดตามการดำเนินงานตามแนวทางที่กรมส่งเสริมสหกรณ์กำหนด

4) จัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินงานเพื่อนำเสนอผู้บริหารในภาพรวมของโครงการ

##### 5.2 ส่วนภูมิภาค ให้สำนักงานสหกรณ์จังหวัด ดำเนินการ

1) แจ้งสหกรณ์ และเตรียมการจัดซื้อจัดจ้างตามรายการที่สหกรณ์ได้รับการสนับสนุนเงินอุดหนุนงบประมาณรายจ่ายประจำ ปีงบประมาณ 2564 โครงการส่งเสริมการพัฒนาระบบโลจิสติกส์สินค้าเกษตรในสถาบันเกษตรกร

2) แนะนำ กำกับ ดูแลสหกรณ์ ให้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปตามแนวทางปฏิบัติในการดำเนินโครงการส่งเสริมการพัฒนาระบบโลจิสติกส์สินค้าเกษตรในสถาบันเกษตรกร

3) **จัดประชุมเชิงปฏิบัติการถ่ายทอดองค์ความรู้การบริหารจัดการโลจิสติกส์สินค้าเกษตรในสถาบันเกษตรกร** เพื่อให้สมาชิกสหกรณ์และสหกรณ์มีความรู้ความเข้าใจ และสามารถเตรียมความพร้อมกับการเปลี่ยนแปลงด้านโลจิสติกส์

##### จำนวนเป้าหมาย

1. จังหวัดนครราชสีมา 2 รุ่น รุ่นละ 45 คน

2. จังหวัดเชียงใหม่ 2 รุ่น รุ่นละ 45 คน

3. จังหวัดนครปฐม 1 รุ่น รุ่นละ 45 คน

4. จังหวัดยโสธร 1 รุ่น รุ่นละ 45 คน

ผู้เข้าร่วมประชุม ประกอบด้วย กรรมการสหกรณ์ เจ้าหน้าที่สหกรณ์ สมาชิกสหกรณ์ เจ้าหน้าที่สำนักงานสหกรณ์จังหวัด และผู้ที่เกี่ยวข้อง เป้าหมายสหกรณ์ประกอบด้วย

##### เป้าหมายหลัก

สหกรณ์ที่ได้รับการสนับสนุนงบประมาณ งบเงินอุดหนุนในโครงการส่งเสริมการพัฒนาระบบโลจิสติกส์สินค้าเกษตรในสถาบันเกษตรกร ปีงบประมาณ 2564 จำนวน 4 สหกรณ์ ได้แก่ 1. สหกรณ์กสิกรรมไร้สารพิษในเขตปฏิรูปที่ดินอำเภอวังน้ำเขียว จำกัด จังหวัดนครราชสีมา 2. สหกรณ์โคนมเชียงใหม่ จำกัด จังหวัดเชียงใหม่ 3. สหกรณ์โคเนื้อกำแพงแสน จำกัด จังหวัดนครปฐม และ 4. สหกรณ์การเกษตรคำเขื่อนแก้ว จำกัด จังหวัดยโสธร

## เป้าหมายรอง

1. สหกรณ์ที่เข้าร่วมโครงการพัฒนาศักยภาพการรวบรวมและแปรรูปของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ปี 2564

2. สหกรณ์ที่สามารถขับเคลื่อน ให้เกิดการเชื่อมโยงกันเป็นเครือข่ายระดับจังหวัด อาจเป็น ต้นน้ำ กลางน้ำ หรือ ปลายน้ำ หรือทั้งกระบวนการ เพื่อให้เกิดระบบโลจิสติกส์ในสถาบันเกษตรกร

เนื้อหาหลักสูตร การจัดประชุมเชิงปฏิบัติการถ่ายทอดองค์ความรู้การบริหารจัดการโลจิสติกส์สินค้าเกษตร เพื่อให้สมาชิกสหกรณ์และเจ้าหน้าที่สหกรณ์มีความรู้ความเข้าใจ และสามารถเตรียมความพร้อมกับการเปลี่ยนแปลงด้านโลจิสติกส์ เช่น

- สถานการณ์/แนวทางโลจิสติกส์/ความสำคัญของระบบโลจิสติกส์
- แนวทางการบริหารจัดการโลจิสติกส์สินค้าเกษตร
- การลดต้นทุนการขนส่งโลจิสติกส์
- การลดการสูญเสีย เป็นต้น

ทั้งนี้ เนื้อหาหลักสูตรสามารถปรับได้ตามความเหมาะสมของพื้นที่และศักยภาพของสหกรณ์เป้าหมาย และให้ปฏิบัติตามมาตรการป้องกันโรคที่ทางราชการกำหนด และให้เป็นไปตามระเบียบต่าง ๆ ตามมาตรการป้องกันโรค และแนวปฏิบัติตามพื้นที่สถานการณ์ ศูนย์ปฏิบัติการ ศูนย์บริหารสถานการณ์โควิด - 19 (ศปก.ศบค.) กำหนด ซึ่งสามารถอบรมผ่านระบบออนไลน์ ตามความเหมาะสมของแต่ละพื้นที่

วิทยากร ประกอบด้วย ข้าราชการในพื้นที่/สถาบันการศึกษา/ศูนย์เทคโนโลยีเกษตรและนวัตกรรม Agritech and Innovation Center (AIC) /ภาคเอกชน และที่มีความเชี่ยวชาญ/ผู้มีความรู้ทางด้านโลจิสติกส์ในจังหวัดหรือวิทยากร อื่นๆ ตามความเหมาะสม

### **งบประมาณในการดำเนินการ (1 วัน 6 รุ่น) จำนวน 192,000 บาท ประกอบด้วย**

|                            |                                    |                          |                   |
|----------------------------|------------------------------------|--------------------------|-------------------|
| ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม | 45 คน ๆ ละ 2 มื้อ ๆ ละ 50 บาท      | เป็นเงิน                 | 4,500 บาท         |
| ค่าอาหาร                   | 45 คน ๆ ละ 1 วัน ๆ ละ 250 บาท      | เป็นเงิน                 | 11,250 บาท        |
| ค่าตอบแทนวิทยากรภาคเอกชน   | 1 คน ๆ ละ 6 ชั่วโมง ๆ ละ 1,200 บาท | เป็นเงิน                 | 7,200 บาท         |
| ค่าพาหนะวิทยากร            | 1 คน ๆ ละ 1 ครั้ง ๆ ละ 500 บาท     | เป็นเงิน                 | 500 บาท           |
| ค่าวัสดุอุปกรณ์            | 45 คน ๆ ละ 1 ครั้ง ๆ ละ 70 บาท     | เป็นเงิน                 | 3,150 บาท         |
| ค่าพาหนะผู้เข้ารับการอบรม  | 45 คน ๆ ละ 1 ครั้ง ๆ ละ 120 บาท    | เป็นเงิน                 | <u>5,400</u> บาท  |
|                            |                                    | จำนวน 1 รุ่น รวมเป็นเงิน | <u>32,000</u> บาท |

**รวม 6 รุ่น เป็นเงิน 192,000 บาท ดังนี้**

- |   |             |            |
|---|-------------|------------|
| 1. จังหวัดนครราชสีมา 2 รุ่น รุ่นละ 32,000 บาท | รวมทั้งสิ้น | 64,000 บาท |
| 2. จังหวัดเชียงใหม่ 2 รุ่น รุ่นละ 32,000 บาท  | รวมทั้งสิ้น | 64,000 บาท |
| 3. จังหวัดนครปฐม 1 รุ่น รุ่นละ 32,000 บาท     | รวมทั้งสิ้น | 32,000 บาท |
| 4. จังหวัดยโสธร 1 รุ่น รุ่นละ 32,000 บาท      | รวมทั้งสิ้น | 32,000 บาท |



#### 4. จัดประชุมเพื่อจัดทำแผนการขับเคลื่อนการบริหารจัดการโลจิสติกส์ทางด้านสินค้าเกษตรในสหกรณ์

เพื่อจัดทำแผนการขับเคลื่อนการบริหารจัดการโลจิสติกส์ทางด้านสินค้าเกษตรในสหกรณ์ ให้เกิดต้นแบบการนำระบบโลจิสติกส์มาใช้ในสหกรณ์

ผู้เข้าร่วมประชุม ประกอบด้วย กรรมการสหกรณ์ เจ้าหน้าที่สหกรณ์ สมาชิกสหกรณ์ เจ้าหน้าที่สำนักงานสหกรณ์จังหวัด และผู้ที่เกี่ยวข้อง ผู้เข้าร่วมประชุม จำนวน 20 คนต่อแห่ง รวม 80 คน

เป้าหมาย ได้แก่ สหกรณ์ที่ได้รับการสนับสนุนงบประมาณ งบเงินอุดหนุนในโครงการส่งเสริมการพัฒนาระบบโลจิสติกส์สินค้าเกษตรในสถาบันเกษตรกร ปีงบประมาณ 2564 จำนวน 4 สหกรณ์ ได้แก่ 1. สหกรณ์กสิกรรมไร้สารพิษในเขตปฏิรูปที่ดินอำเภอวังน้ำเขียว จำกัด จังหวัดนครราชสีมา 2. สหกรณ์โคนมเชียงใหม่ จำกัด จังหวัดเชียงใหม่ 3. สหกรณ์โคเนื้อกำแพงแสน จำกัด จังหวัดนครปฐม และ 4. สหกรณ์การเกษตรคำเขื่อนแก้ว จำกัด จังหวัดยโสธร

ทั้งนี้ เนื้อหาหลักสูตรสามารถปรับได้ตามความเหมาะสมของพื้นที่และศักยภาพของสหกรณ์เป้าหมาย และให้ปฏิบัติตามมาตรการป้องกันโรคที่ทางราชการกำหนด และให้เป็นไปตามระเบียบต่าง ๆ ตามมาตรการป้องกันโรค และแนวปฏิบัติตามพื้นที่สถานการณ์ ศูนย์ปฏิบัติการ ศูนย์บริหารสถานการณ์โควิด - 19 (ศปก.ศบค.) กำหนด ซึ่งสามารถอบรมผ่านระบบออนไลน์ ตามความเหมาะสมของแต่ละพื้นที่

##### งบประมาณในการดำเนินการ (1 วัน 4 แห่ง) จำนวน 17,600 บาท ประกอบด้วย

|                            |                               |             |           |
|----------------------------|-------------------------------|-------------|-----------|
| ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม | 20 คน ๆ ละ 2 มื้อ ๆ ละ 35 บาท | เป็นเงิน    | 1,400 บาท |
| ค่าอาหาร                   | 20 คน ๆ ละ 1 วัน ๆ ละ 150 บาท | เป็นเงิน    | 3,000 บาท |
|                            |                               | รวมเป็นเงิน | 4,400 บาท |

รวม 4 แห่ง เป็นเงิน 17,600 บาท

#### 5. จัดประชุมเชิงปฏิบัติการและศึกษาดูงานการบริหารจัดการโลจิสติกส์ เพื่อศึกษาแนวทางการขับเคลื่อนการบริหารจัดการโลจิสติกส์ทางด้านสินค้าเกษตรในสหกรณ์ ให้เกิดต้นแบบการนำระบบโลจิสติกส์มาใช้ในสหกรณ์

ผู้เข้าร่วมประชุม ประกอบด้วย กรรมการสหกรณ์ เจ้าหน้าที่สหกรณ์ สมาชิกสหกรณ์ เจ้าหน้าที่สำนักงานสหกรณ์จังหวัด และผู้ที่เกี่ยวข้อง จำนวน 20 คนต่อแห่ง รวม 80 คน

เป้าหมาย ได้แก่ สหกรณ์ที่ได้รับการสนับสนุนงบประมาณ งบเงินอุดหนุนในโครงการส่งเสริมการพัฒนาระบบโลจิสติกส์สินค้าเกษตรในสถาบันเกษตรกร ปีงบประมาณ 2564 จำนวน 4 สหกรณ์ ได้แก่ 1. สหกรณ์กสิกรรมไร้สารพิษในเขตปฏิรูปที่ดินอำเภอวังน้ำเขียว จำกัด จังหวัดนครราชสีมา 2. สหกรณ์โคนมเชียงใหม่ จำกัด จังหวัดเชียงใหม่ 3. สหกรณ์โคเนื้อกำแพงแสน จำกัด จังหวัดนครปฐม และ 4. สหกรณ์การเกษตรคำเขื่อนแก้ว จำกัด จังหวัดยโสธร

เนื้อหาหลักสูตร เช่น

- ความสำคัญและความจำเป็นที่ต้องมีการบริหารจัดการโลจิสติกส์
- แนวทางการบริหารจัดการโลจิสติกส์
- การบริหารจัดการอุปกรณ์ที่ได้รับ เป็นต้น

ทั้งนี้ เนื้อหาหลักสูตรสามารถปรับได้ตามความเหมาะสมของพื้นที่และศักยภาพของสหกรณ์เป้าหมาย และให้ปฏิบัติตามมาตรการป้องกันโรคที่ทางราชการกำหนด และให้เป็นไปตามระเบียบต่าง ๆ ตามมาตรการป้องกันโรคและแนวปฏิบัติตามพื้นที่สถานการณ์ ศูนย์ปฏิบัติการ ศูนย์บริหารสถานการณ์โควิด - 19 (ศปก.ศบค.) กำหนด ซึ่งสามารถอบรมผ่านระบบออนไลน์ ตามความเหมาะสมของแต่ละพื้นที่

**งบประมาณในการดำเนินการ (2 วัน 1 คืน 4 แห่ง) จำนวน 210,400 บาท ประกอบด้วย**

|                                |                                   |             |                   |
|--------------------------------|-----------------------------------|-------------|-------------------|
| ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม     | 20 คน ๆ ละ 4 มื้อ ๆ ละ 50 บาท     | เป็นเงิน    | 4,000 บาท         |
| ค่าอาหาร                       | 20 คน ๆ ละ 3 วัน ๆ ละ 250 บาท     | เป็นเงิน    | 15,000 บาท        |
| ค่าเช่าที่พักผู้เข้าร่วมประชุม | 20 คน ๆ ละ 1 วัน ๆ ละ 600 บาท     | เป็นเงิน    | 12,000 บาท        |
| ค่าตอบแทนวิทยากร               | 1 คน ๆ ละ 11 ชั่วโมง ๆ ละ 600 บาท | เป็นเงิน    | 6,600 บาท         |
| ค่าวัสดุอุปกรณ์                | 20 คน ๆ ละ 1 ครั้ง ๆ ละ 70 บาท    | เป็นเงิน    | 1,400 บาท         |
| ค่าพาหนะผู้เข้ารับการอบรม      | 20 คน ๆ ละ 1 ครั้ง ๆ ละ 120 บาท   | เป็นเงิน    | 2,400 บาท         |
| ค่าโดยสาร (รถตู้) + ค่าน้ำมัน  | 2 คัน ๆ ละ 2 วัน ๆ ละ 2,800 บาท   | เป็นเงิน    | 11,200 บาท        |
|                                |                                   | รวมเป็นเงิน | <u>52,600 บาท</u> |

**รวม 4 แห่ง เป็นเงิน 210,400 บาท**

6. แนะนำ ส่งเสริม ขับเคลื่อนการดำเนินงานโครงการส่งเสริมการพัฒนาระบบโลจิสติกส์สินค้าเกษตรในสถาบันเกษตรกรร่วมกับสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรให้มีการบริหารจัดการโลจิสติกส์ เพื่อเป็นการลดต้นทุน หรือสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้า เพื่อให้ได้ต้นแบบการนำระบบโลจิสติกส์มาใช้ในสหกรณ์ โดยเป็นต้นแบบทางด้านการบริหารจัดการอุปกรณ์ที่ได้รับ เช่น การลดต้นทุน การลดการสูญเสีย การบริหารจัดการ เป็นต้น

7. ประสานงานร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการดำเนินการบริหารโลจิสติกส์

8. ติดตามผลการขับเคลื่อนโครงการส่งเสริมการพัฒนาระบบโลจิสติกส์สินค้าเกษตรในสถาบันเกษตรกร เพื่อทราบถึงปัญหา อุปสรรค และแนวทางในการบริหารจัดการ

9. รายงานผลการดำเนินงานให้กรมส่งเสริมสหกรณ์ทราบ

10. จัดทำเล่มสรุปบทเรียนเพื่อเป็นต้นแบบการบริหารจัดการโลจิสติกส์ในสหกรณ์

**หมายเหตุ :** การจัดประชุม ข้อ 3 - 5 ทั้ง 3 หลักสูตร สามารถปรับเปลี่ยนกิจกรรมทำก่อน - หลังได้ โดยไม่ต้องจัดเรียงตามลำดับ หรือดำเนินการตามแต่ละจังหวัดเห็นสมควร

## **6. ระยะเวลาในการดำเนินโครงการ**

ตุลาคม 2563 – กันยายน 2564

## **7. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ**

7.1 เกิดต้นแบบการนำระบบโลจิสติกส์มาใช้ในสหกรณ์ จำนวน 4 แห่ง

7.2 สมาชิกสหกรณ์และสหกรณ์ได้รับความรู้ความเข้าใจในระบบโลจิสติกส์

7.3 สหกรณ์มีแนวทางที่จะนำระบบมาใช้ในกระบวนการผลิตของสหกรณ์

## **8. ตัวชี้วัด**

8.1 เชิงปริมาณ : เกิดต้นแบบการนำระบบโลจิสติกส์มาใช้ในสหกรณ์ 4 แห่ง

8.2 เชิงคุณภาพ : สมาชิกสหกรณ์ได้รับความรู้เรื่องโลจิสติกส์ ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80 ของผู้เข้ารับการอบรม

## 9. ผลผลิตโครงการ (Output) :

- 9.1 เกิดต้นแบบการนำระบบโลจิสติกส์มาใช้ในสหกรณ์ จำนวน 4 แห่ง ในกลุ่มสินค้าโคนม โคน้ำ และพืชผัก
- 9.2 สมาชิกสหกรณ์ได้รับความรู้ความเข้าใจในระบบโลจิสติกส์ จำนวน 270 คน

## 10. ผลสัมฤทธิ์โครงการ (Outcome) :

- 10.1 สหกรณ์มีระบบโลจิสติกส์มาใช้ในกระบวนการผลิต นาร่อง 4 แห่ง
- 10.2 สหกรณ์และสมาชิกสหกรณ์มีการเตรียมความพร้อมที่จะนำระบบโลจิสติกส์มาใช้ในการผลิตสินค้าเกษตร

### ความหมายขอบเขตของการเป็นต้นแบบ

เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมในการเปลี่ยนแปลงทางด้านโลจิสติกส์สินค้าเกษตร เพื่อเป็นต้นแบบในสถาบันเกษตรกร โดยเป็นต้นแบบทางการบริหารจัดการอุปกรณ์ที่ได้รับ เช่น การลดต้นทุน การลดการสูญเสีย การบริหารจัดการ เป็นต้น

#### ตัวอย่างการเป็นต้นแบบ เช่น

1. กระบวนการลดการสูญเสียของน้ำนมดิบ ตั้งแต่การลำเลียงสินค้าจากฟาร์มสมาชิก การเคลื่อนย้าย การจัดเตรียมวัตถุดิบ จนถึงมือผู้บริโภค
2. กระบวนการขนส่งผัก ผลไม้ ได้แก่ การขนส่งสินค้าระหว่างสถานที่ต่าง ๆ โดยยังรักษาคุณภาพที่ดีของผลผลิตไว้ได้ และลดต้นทุนการขนส่งให้มีค่าใช้จ่ายต่ำที่สุด
3. กระบวนการสินค้าคงคลัง ได้แก่ การบริหารสินค้าคงคลังเพื่อให้เกิดการหมุนเวียนหรือกระบวนการขายน้ำนมดิบ ผัก ผลไม้ หรือผลิตภัณฑ์จากเนื้อวัว ออกไปอย่างมีประสิทธิภาพ ไม่เก็บสินค้าไว้นาน ๆ

กองพัฒนาสหกรณ์ภาคการเกษตรและกลุ่มเกษตรกร  
เมษายน 2564

แบบรายงานผลการอบรม/ประชุม

โครงการ.....

จังหวัด.....

๑. ข้อมูลทั่วไป

๑.๑ วัน เวลา และสถานที่จัดอบรม

.....

๑.๒ จำนวนผู้เข้ารับการอบรม .....คน ชาย .....คน หญิง ..... คน

๑.๓ วิทยากร/บรรยายหัวข้อ

.....

๒. รายงานสรุปผลการประชุมเชิงปฏิบัติการฯ/การประชุม (เช่น เนื้อหาหลักสูตร กลุ่มเป้าหมาย ข้อคิดเห็น  
จากที่ประชุม ผลที่ได้จากการประชุม ฯลฯ เป็นต้น)

.....

๓. รายงานผลตามตัวชี้วัด

.....

๔. ความคิดเห็นของเจ้าหน้าที่ในการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการฯ

.....

๕. ปัญหา อุปสรรค ในการดำเนินงาน

.....

๖. แนวนโยบายประกอบการประชุมเชิงปฏิบัติการฯ

ผู้รายงาน.....

(.....)

ตำแหน่ง .....

วันที่ .....

หมายเหตุ: กรุณาส่งแบบรายงานทาง e-mail : cbdo\_r1@cpd.go.th

ภายใน 20 วันหลังจากประชุม/อบรมเสร็จสิ้น

**แบบรายงานการติดตาม (รายเดือน)**  
**โครงการส่งเสริมการพัฒนาาระบบโลจิสติกส์สินค้าเกษตรในสถาบันเกษตรกร**  
**ประจำปีงบประมาณ 2564**  
**ประจำเดือน.....**

สหกรณ์..... จังหวัด.....

1. รายการที่ได้รับอุดหนุน..... งบประมาณจัดซื้อจัดจ้าง.....บาท  
งบที่ได้รับอุดหนุน..... บาท สหกรณ์สมทบ.....บาท
2. ความก้าวหน้าการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร
  - 1) วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง.....ผู้รับจ้าง.....
  - 2) จำนวนงวดงานและการเบิกจ่าย (บาท) .....
  - 3) วันที่ดำเนินการแล้วเสร็จตามสัญญา/ส่งมอบงาน .....
  - 4) วันที่เริ่มใช้ประโยชน์ในอุปกรณ์ .....
3. รายงานการดำเนินธุรกิจโลจิสติกส์

| รายการ   | ก่อนมี<br>โครงการ | หลังได้รับจากโครงการ |             | คิดเป็น<br>ร้อยละ | หมายเหตุ |
|--|-------------------|----------------------|-------------|-------------------|----------|
|  |                   | ยอด<br>ประจำเดือน    | ยอด<br>สะสม |                   |          |
| <b>1. ด้านการลดต้นทุนการผลิต</b>                     |                   |                      |             |                   |          |
| 1.1 ต้นทุนการขนส่ง (บาท)                             |                   |                      |             |                   |          |
| 1.2 ต้นทุนในการเก็บรักษาสินค้า (บาท)                 |                   |                      |             |                   |          |
| 1.3 .....  |                   |                      |             |                   |          |
| 1.4 .....  |                   |                      |             |                   |          |
| <b>2. ด้านเพิ่มรายได้</b>                            |                   |                      |             |                   |          |
| 2.1 การให้บริการด้านขนส่ง (บาท)                      |                   |                      |             |                   |          |
| 2.2 รายได้เพิ่มจากการลดการสูญเสียของ<br>ผลผลิต (บาท) |                   |                      |             |                   |          |
| 2.3.....   |                   |                      |             |                   |          |
| <b>3. ด้านการประหยัดเวลา</b>                         |                   |                      |             |                   |          |
| 3.1 เวลาในการขนถ่ายสินค้า (ชั่วโมง/วัน)              |                   |                      |             |                   |          |
| 3.2.....   |                   |                      |             |                   |          |
| 3.3.....   |                   |                      |             |                   |          |

| รายการ  | ก่อนมีโครงการ<br>(พอใจ/ไม่พอใจ) |                 | หลังได้รับจากโครงการ     |   |                     | คิดเป็น<br>ร้อยละ<br>(จากก่อนมี<br>โครงการถึง<br>เดือน<br>ปัจจุบัน) | หมายเหตุ |
|---|---------------------------------|-----------------|--------------------------|---|---------------------|---|----------|
|   | พอใจ<br>(คน)                    | ไม่พอใจ<br>(คน) | ผู้รับ<br>บริการ<br>(คน) | ผลงาน<br>ประจำเดือน<br>(ความพอใจ)<br>(คน) | ยอด<br>สะสม<br>(คน) |   |          |
| <b>4. ด้านความพึงพอใจของ<br/>ผู้รับบริการ</b>   |                                 |                 |                          |   |                     |   |          |
| 4.1 ปัจจัยแวดล้อม   |                                 |                 |                          |   |                     |   |          |
| 4.1.1 ด้านความสะอาด   |                                 |                 |                          |   |                     |   |          |
| 4.1.2 ด้านความสะดวก   |                                 |                 |                          |   |                     |   |          |
| 4.1.3 ด้านความปลอดภัย   |                                 |                 |                          |   |                     |   |          |
| 4.1.4 ด้านความประหยัด   |                                 |                 |                          |   |                     |   |          |
| 4.2 คุณภาพการให้บริการ  |                                 |                 |                          |   |                     |   |          |
| 4.2.1 ความน่าเชื่อถือ   |                                 |                 |                          |   |                     |   |          |
| 4.2.2 ความแน่นอน  |                                 |                 |                          |   |                     |   |          |
| 4.2.3 ความรับผิดชอบ   |                                 |                 |                          |   |                     |   |          |
| 4.2.4 ความเต็มใจ<br>ให้บริการ   |                                 |                 |                          |   |                     |   |          |
| 5. การเชื่อมโยงตลาดกับ<br>สหกรณ์เครือข่าย หรือการ<br>เชื่อมโยงตลาดกับโครงการฯ<br>ต่างๆ เช่น แปลงใหญ่ ตลาด<br>เกษตรปลอดภัย เป็นต้น |                                 |                 |                          |   |                     |   |          |
| 6. การตรวจสอบ/การควบคุม<br>มาตรฐานของคุณภาพสินค้า   |                                 |                 |                          |   |                     |   |          |

4. ปัญหา/อุปสรรค

.....  
.....

5. ข้อเสนอแนะ/แนวทางแก้ไข

.....  
.....

6. รูปภาพประกอบ (ถ้ามี)

หมายเหตุ: กรุณาส่งแบบรายงานทาง e-mail : cbdo\_r1@cpd.go.th ภายในวันที่ 28 ของทุกเดือน

**สรุปผลการดำเนินงาน**  
**โครงการส่งเสริมการพัฒนาาระบบโลจิสติกส์สินค้าเกษตรในสถาบันเกษตรกร**  
**ประจำปีงบประมาณ 2564**

สหกรณ์..... จังหวัด.....

**1. รายการที่ได้รับอุดหนุน**

- 1.1 รายการที่ได้รับอุดหนุน.....  
งบประมาณที่ได้รับจัดสรร..... บาท  
วงเงินที่จัดซื้อจัดจ้างทั้งสิ้น.....บาท  
งบประมาณที่รัฐอุดหนุน.....บาท สหกรณ์สมทบ.....บาท
- 1.2 การดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร
- 1) วันที่ดำเนินการแล้วเสร็จตามสัญญา/ส่งมอบงาน .....
- .....
- 2) วันที่เริ่มใช้ประโยชน์ในอุปกรณ์ .....
- .....

**2. ตัวชี้วัดผลสำเร็จโครงการ**

**2.1 ผลการดำเนินงานปีบัญชีที่ผ่านมา**

**ผลผลิต**

- 1) ปริมาณธุรกิจรวม..... บาท  
2) ปริมาณธุรกิจรวบรวมผลผลิต..... บาท  
3) ปริมาณธุรกิจแปรรูป.....บาท  
4) ปริมาณธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย.....บาท

**2.2 ผลการดำเนินงานปีปัจจุบัน**

**ผลผลิต**

- 1) ปริมาณธุรกิจรวม..... บาท  
2) ปริมาณธุรกิจรวบรวมผลผลิต..... บาท  
3) ปริมาณธุรกิจแปรรูป.....บาท  
4) ปริมาณธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย.....บาท

**ผลลัพธ์**

- 1) ผลผลิต/สินค้าของสหกรณ์.....
- 2) ลดต้นทุนการผลิตสินค้า จากต้นทุนเดิม.....บาท/ปี เหลือจำนวน..... บาท/ปี  
คิดเป็นร้อยละ.....
- 3) ประหยัดเวลาการผลิตสินค้าได้.....ชั่วโมง/วัน
- 4) ลูกคามีความพึงพอใจมากขึ้นเนื่องจากการให้บริการเกี่ยวกับโลจิสติกส์..... คน  
คิดเป็นร้อยละ.....
- 5) สมาชิกได้รับผลประโยชน์จากการบริการโลจิสติกส์ จำนวน.....คน
- 6) ปริมาณธุรกิจสหกรณ์..... เพิ่มขึ้นจากปีก่อน.....บาท  
คิดเป็นร้อยละ.....

3. การใช้ประโยชน์ในอุปกรณ์ และปริมาณธุรกิจของสหกรณ์ที่ได้รับเงินอุดหนุนตามโครงการส่งเสริมการพัฒนาระบบโลจิสติกส์สินค้าเกษตรในสถาบันเกษตรกร ปีงบประมาณ 2564

3.1 การใช้ประโยชน์ในอุปกรณ์ (รายละเอียดการใช้ประโยชน์ในอุปกรณ์ที่ได้รับจากเงินอุดหนุน)

.....

.....

.....

3.2 ปริมาณธุรกิจของสหกรณ์

ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย

| รายการสินค้า | จำนวน (คน) | ปริมาณ (หน่วยนับ) | มูลค่า (บาท) |
|--------------|------------|-------------------|--------------|
|              |            |                   |              |
|              |            |                   |              |
|              |            |                   |              |
| รวม          |            |                   |              |

ธุรกิจรวบรวมผลผลิต

| รายการผลผลิต | จำนวน (คน) | ปริมาณ (หน่วยนับ) | มูลค่า (บาท) |
|--------------|------------|-------------------|--------------|
|              |            |                   |              |
|              |            |                   |              |
|              |            |                   |              |
| รวม          |            |                   |              |

ธุรกิจแปรรูป

| รายการผลผลิต | ปริมาณ (หน่วยนับ) | มูลค่า(บาท) |
|--------------|-------------------|-------------|
|              |                   |             |
|              |                   |             |
|              |                   |             |
| รวม          |                   |             |

ธุรกิจบริการ

| รายการ | ปริมาณ (หน่วยนับ) | มูลค่า(บาท) |
|--------|-------------------|-------------|
|        |                   |             |
|        |                   |             |
|        |                   |             |
| รวม    |                   |             |



**4. รายงานการดำเนินธุรกิจโลจิสติกส์ ในภาพรวมประจำปีงบประมาณ 2564 ถึงสถานการณ์ กระบวนการดำเนินงาน วิธีการ และแนวโน้มของโลจิสติกส์ ฯลฯ**

4.1. ด้านการลดต้นทุนการผลิต เช่น ต้นทุนการขนส่ง ต้นทุนในการเก็บรักษาสินค้า

.....

.....

4.2 ด้านเพิ่มรายได้ เช่น การให้บริการด้านขนส่ง รายได้เพิ่มจากการลดการสูญเสียของผลผลิต

.....

.....

4.3 ด้านการประหยัดเวลา เช่น เวลาในการขนถ่ายสินค้า

.....

.....

4.4 ด้านความพึงพอใจของผู้รับบริการ

.....

.....

**5. ปัจจัยแห่งความสำเร็จ ปัญหาอุปสรรค วิธีการแก้ไข ข้อเสนอแนะในการแก้ไขปรับปรุง**

5.1 ปัจจัยแห่งความสำเร็จ

.....

.....

5.2 ปัญหาอุปสรรค

.....

.....

5.3 วิธีการแก้ไข

.....

.....

5.4 ข้อเสนอแนะแนวในการแก้ไขปรับปรุง

.....

.....

**6. รูปภาพประกอบ (อย่างน้อย 5 ภาพ)**

หมายเหตุ: กรุณาส่งแบบรายงานทาง e-mail : [cbdo\\_r1@cpd.go.th](mailto:cbdo_r1@cpd.go.th) ไม่เกินวันที่ 5 กันยายน 2564

